

## **SEMINAIRE INTERNACIONAL DU COÛT DU NON MAGHREB, AU TIGRE NORD AFRICAIN**

*MADRID, 25 – 26 MAI  
HOTEL INTERCONTINENTAL*

Quatre thèmes ont été retenus qui seront tous abordés dans une optique de décloisonnement radical des échanges sud - sud et avec le souci de débattre des différents facteurs de manière plus franche que n'a été le cas dans un passé récent. Un tel débat est essentiel si l'Afrique du Nord veut prétendre peser, dans les décennies à venir, sur les décisions qui seront prises dans l'Union Européenne et dans d'autres instances internationales et qui affecteront son destin.

1. Quel serait l'impact économique, politique et social d'une compagnie de transport aérienne régionale à capitaux privés?
2. Quel impact pourrait avoir une politique énergétique dont le but serait le développement économique à l'échelle du Maghreb ?
3. Comment pourrait - on redéployer le système financier vers le secteur privé, ce qui pose toute la question d'un mode de fonctionnement du système productif dissuasif pour l'innovation et la prise de risque industriel ?
4. Est-ce que la liberté retrouvée de circulation des hommes et des capitaux à l'intérieur des pays de l'Afrique du Nord encouragerait les détenteurs de capital maghrébin à investir moins en l'Europe et plus au Maghreb ?  
Une telle liberté de permettrait elle d'aborder les mouvements de populations et de capitaux nord - sud dans une optique nouvelle, moins dictée par la peur et le ressentiment de l'Autre ?  
Quels enseignements les maghrébins peuvent-ils tirer des rapports très riches qu'entretiennent les diasporas chinoises et indiennes en Occident avec leurs pays d'origine ?

En conclusion quels sont les éléments clés qui permettraient d'élaborer une stratégie gagnante pour le Maghreb et, de manière plus large pour les deux rives de la Méditerranée Occidentale?

## PROGRAMME

**Premier Jour.** Jeudi 25 Mai (Salle Albéniz)

9.30 - 10.00	Paroles de bienvenue (CITpax, IEMEd, MAEC)
<b>Première Séance: <i>Le Maghreb de 2020, Un Espace Economique Uni.</i></b>	
10.00 - 12.00	Un cadre économique rénové
12.30 - 14.00	Le secteur du transport aérien: Un formidable instrument d'intégration
(Déjeuner)	
16.00 - 17.30	Le secteur de l'Energie: Un Rôle Majeur pour le développement intégré des pays du Maghreb
18.00 - 19.30	Le secteur financier: Une clef de l'intégration régionale

**Deuxième Jour.** Vendredi 26 Mai (Salle Albéniz)

<b>Deuxième Séance: <i>Intégration régional et liberté de mouvements: un jeu gagnant</i></b> (9.30 - 11.00)	
<b>Troisième Séance: <i>Recommandations stratégiques: Conditions de réussite</i></b> (11.30 - 13.30)	
(Almuerzo)	
<b>Clôture et Conclusions: <i>Du Coût du non Maghreb au Tigre Nord Africain</i></b> (16.00 - 18.30)	

ORGANISATION:  
**CENTRE INTERNACIONAL DE TOLEDE POUR LA PAIX, CITPAX**  
**INSTITUT EUROPEEN DE LA MEDITERRANEE, IEMED**

COORDONATEUR:  
**FRANCIS GHILÈS**

# PROGRAMME

Premier Jour: jeudi 25 Mai

09.30 - 10.00 **Paroles de bienvenue**

- ❖ BERNARDINO LEON, Secrétaire d'Etat aux Affaires Etrangères et pour l'Amérique Latine, Espagne
- ❖ ANTONIO GARRIGUES, Président du CITpax
- ❖ SENEN FLORENSA, Directeur Général de l'IEMeD

## **PREMIÈRE SÉANCE: LE MAGHREB DE 2020, UN ESPACE ECONOMIQUE UNI**

10.00 - 11.00: *Un Cadre Economique Rénové*

- Présidence: MIGUEL SEBASTIAN, Directeur du Bureau Economique, Présidence du Gouvernement
- Présentation : MUSTAPHA NABLI, Economiste Principal, Région MENA, Banque Mondiale
- Commentaire: CHRISTIAN DE BOISSIEU, Président Délégué du Conseil d'Analyse Economique du Premier Ministre Français

11.00 - 12.00: *Débat*

- Ouverture: MARC PIERINI, Ambassadeur Chef de la Délégation de la Commission Européenne à Tunis.  
ISAAD REBRAB, Presidente de Cevital, Argelia

12.00 - 12.30 *Pause Café*

12.30 - 13.15 *Le Secteur du Transport Aérien: Un formidable instrument d'intégration*

- Présidence : LOYOLA DE PALACIO, Ancien Commissaire de Transport et Energie, Commission Européenne
- Présentation: NORDINE OUABDESSELAM, Consultant International, Dubai, Ancien Vice-président d'Airbus, Ancien Vice-président, *United Technologies Middle East / Afrique*, Président de *Janair*.
- Commentaire: FERNANDO CONTE, Président de *Iberia*

13.15 - 14.00: *Débat*

- Ouverture: ALBERTO FERNANDEZ, Ancien Président, *CASA*, Espagne.

14-15 - 15.45 *Déjeuner informel, Salle Villahermosa.*

16.00 - 16:45 *Le Secteur de l'Energie: Un atout majeur pour le développement du Maghreb*

- Presidencia : FRANCIS GUTMANN, Ambassadeur de France, Ancien Président de Gaz de France et de l'Institut Français du Pétrole
- Présentation: MUSTAFA FAID, Président SPTec *Pétrole et Gaz*, France
- Commentaire : NEMESIO FERNANDEZ CUESTA, Directeur Général de *Upstream* (Repsol YPF)

16:45 - 17:30: *Débat*

- Ouverture: ANTONIO FERNANDEZ SEGURA. Secrétaire Général d' Energie, Ministère de l'Industrie et l'Energie, Espagne  
SHUKRI GHANEM\*. Ancien Premier Ministre de Libye

17.30 - 18.00 *Pause Café*

18.00 -19.00 *Le Secteur Financier: La clef de l'intégration Régionale*

- Présidence : ABDERRAHMANE HADJ NACER, Ancien Gouverneur, Banque d'Algérie
- Présentation: RAFAEL MARTINEZ CORTIÑA, Professeur de Structures et Institutions Economiques (UCM), Ancien Président *Nat-West Bank España*, Ancien Conseiller Délégué *Banque Extérieure d'Espagne*  
JOAQUIN ALMUNIA, Commissaire Européen des Affaires Economiques et Monétaires
- Commentaire: JUAN RODRIGUEZ INCIARTE, Directeur Général du *Groupe Santander Central Hispano* (SCH)

19.00 - 19.45: *Débat*

- Ouverture: HENRY MARTY-GAUQUIE, Directeur des Relations avec les Organismes Internationaux de la Banque Européenne d'Investissement.(BEI).  
MOULAY HAFID AMAZIRH, Président du Cabinet INTERCONTROL, Commissaire aux Comptes, Paris.

21.00. *Dîner offert par BERNARDINO LEON, Secrétaire d'Etat des Affaires Etrangères et pour l'Amérique Latine.*  
*Intervention de QUENTIN PEEL, Analyste Principal d'Affaires Internationales, The Financial Times*

Deuxième jour : Vendredi 26 Mai

9.30 - 10.15 *Intégration Régionale et Liberté de Mouvements: Un jeu gagnant*

- Présidence: MARGARITA OBIOLS, Secrétariat des Relations Internationales de la Generalitat de Catalunya.
- Présentation: YOUSSEF COURBAGE, INED, Paris.
- Commentaire: NAJAT MJID, Présidente de l'Association *Bayti* (Ma maison), Maroc

10.15 - 11.00: *Débat*

- Ouverture: EMILIO CASSINELLO, Directeur Général Centro Internacional de Tolède pour la Paix (CIT pax), Madrid.

11.00 - 11.30 *Pause Café*

## TROISIÈME SÉANCE

11.30 - 12.30 *Recommandations Stratégiques : Conditions de Réussite*

- Présidence : HABIB BEN YAHIA, Secrétaire Général Union du Maghreb Arabe
- Présentation: OMAR ALOUI, Directeur de *Agroconcept*, Maroc . *Maghreb: Eléments de comparaison avec la stratégie chinoise.*  
AZIZ AKHANNOUCH, Président de *Akwa Group*, Président de la Région du Souss Massa Drâa, Maroc  
JUAN MIGUEL VILLAR MIR, Président du *Groupe Villar Mir* , Espagne
- Commentaire: RADHI MEDDEB, Président de *Comète Engineering*, Tunis  
JUAN PRAT, Ambassadeur en Mission Spéciale pour les Affaires Méditerranéennes, Espagne

12.30 - 13.30 *Débat*

## CLÔTURE ET CONCLUSIONS

14.15 *Déjeuner offert par MIGUEL ÁNGEL MORATINOS, Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération.*

16.00 - 16.10 *Récapitulation: Francis Ghilès*

16.00 - 18.00 *Du Coût du Non Maghreb au Tigre Nord Africain*

- Présidence : MIGUEL ANGEL MORATINOS, Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération, Espagne

Invités de référence:

HASSAN ABOUYOUB, Ambassadeur du Royaume du Maroc

JOAQUIN ALMUNIA, Commissaire Européen des Affaires Economiques et Monétaires

HABIB BEN YAHIA, Secrétaire Général Union du Maghreb Arabe.

FELIPE GONZALEZ, Ancien Président du Gouvernement, Espagne

FRANCIS GUTMANN, Ambassadeur de France, Ancien Président de Gaz de France et de l'Institut Français du Pétrole

MOULOUD HAMROUCHE, Ancien Premier Ministre d'Algérie

OMAR KABBAJ, Ancien Président, Banque Africaine de Développement

EILEEN LAIPSON, Présidente, Fondation Stimson, Etats Unis

AHMED OULD DADA, Président du RFD, Ancien Ministre de Mauritanie

Sponsor:

